



Stefan Gleuel

Kurzprofil | Interim Manager | Turnaround und Transformation

Führung, wenn es darauf ankommt

Ich übernehme Verantwortung als **Interim Geschäftsführer, CEO, COO oder Bereichsleiter** – dort, wo unter Druck Ergebnisse gebraucht werden.

Mein Feld ist der **leistungswirtschaftliche Turnaround**: operative und strategische Hebel, solange Handlungsspielraum besteht – vor der finanzwirtschaftlichen Sanierung.

Mehr als **30 Jahre Führungserfahrung** bis Vorstandsebene: Maschinen- und Anlagenbau, maritime Industrie, Mittelstand wie Konzern.

Vom Facharbeiter bis ins Executive Board: **überzeugend auf dem Shopfloor wie im Boardroom.**





Wofür Sie mich holen

- **Sinkende Marge** trotz voller Auftragsbücher
- **Projekte, die Geld verlieren**, statt es zu verdienen
- **Gewachsene Strukturen**, die dem Wachstum nicht mehr standhalten
- **Vakanz in einer Schlüsselposition** – kurzfristig und belastbar besetzt

Wofür nicht: finanzwirtschaftliche Sanierung im Insolvenzverfahren.

Managementansatz

- **Analysieren** – Situation und Zahlen in wenigen Wochen belastbar bewerten
- **Priorisieren** – realistisches Zielbild und tragfähige Roadmap festlegen
- **Umsetzen** – gemeinsam mit Management und Teams, hands-on vor Ort
- **Steuern** – transparent über Kennzahlen und Meilensteine



Ausgewählte Referenzmandate

STRUKTUR UND VERANTWORTUNG

Rohrleitungs- und Behälterbau

Interim Geschäftsbereichsleiter

Ausgangslage: Vakante Bereichsleitung und mehrere Kündigungen; Strukturen und Prozesse in Auflösung.

Maßnahmen: Bereich stabilisiert, anschließend klare Strukturen und Verantwortlichkeiten verankert.

Ergebnis: Arbeitsfähige Organisation übergeben, aktive Vertriebsarbeit wieder aufgenommen.

ERGEBNIS-TURNAROUND

Maritime Zulieferindustrie

Interim COO

Ausgangslage: Nach zwei Großprojekten tief in der Verlustzone.

Maßnahmen: Kostenstruktur angepasst, Projektorganisation gestärkt, Claim-Management eingeführt.

Ergebnis: Turnaround-Strategie und Fünfjahres-Businessplan verabschiedet und in die Umsetzung überführt.

WACHSTUMSSTRUKTUREN

Anlagenbau

Interim Direktor

Ausgangslage: Starkes Wachstum, Strukturen und Prozesse an der Belastungsgrenze.

Maßnahmen: Change-Projekte entlang der gesamten Wertkette definiert, Arbeitsgruppen aufgesetzt und als PMO geführt.

Ergebnis: Deutlich gestraffte Ablauforganisation und spürbar beschleunigte Auftragsabwicklung.

Erfahrung und Umfeld

- **Maschinen- und Anlagenbau, Sondermaschinenbau, maritime Industrie (Schiffbau, Häfen und Terminals)**
- **Mittelstand und Konzern** – vom inhabergeführten Unternehmen bis zur Konzerntochter
- **Nationale und internationale Mandate**
- **Direkter Draht** zu Eigentümern, Aufsichtsräten und Geschäftsführungen

Einsatzformate

- **Interim Geschäftsführer, CEO, COO oder Bereichsleiter**
- **Turnaround- und Transformationsmanager**
- **Senior Advisor** für Eigentümer und Top-Management

Lassen Sie uns sprechen

Sie stehen vor einer Sondersituation oder brauchen kurzfristig Führung auf Zeit? Ein erstes Gespräch ist unverbindlich.

Mobil: +49 160 95778561

E-Mail: interim@gleuel.biz

Web: www.gleuel.biz

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/stefan-m-gleuel/>

Stefan Gleuel Interim Management & Consulting

Rehmen 28, 25497 Prisdorf, Deutschland

